INFOGRAPHIE CAMSHA

CamSha

Recrutement des seniors : un emploi record, un retour à l'emploi encore difficile

Taux d'emploi des 55-64 ans, chômage de longue durée, CDI senior et risques de biais d'âge dans les outils de tri.

LES QUATRE CHIFFRES À RETENIR

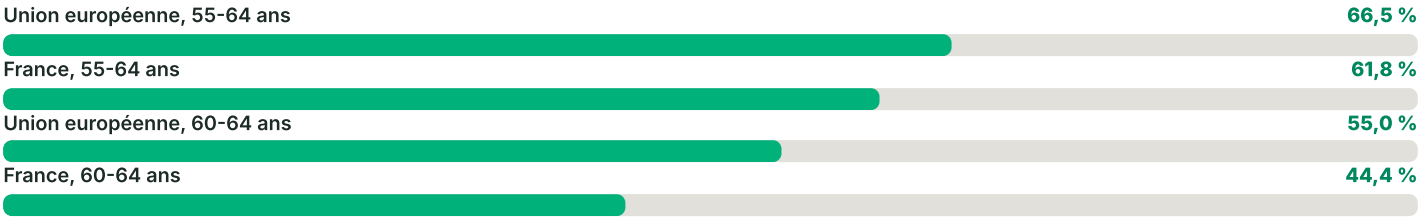
61,7 %
des 55-64 ans en emploi en France en 2025, un niveau record

26 %
des cadres seniors demandeurs d'emploi en chômage de longue durée, contre 17 %

42 %
des discriminations vécues en recherche d'emploi sont liées à l'âge, premier critère cité

60 ans
âge minimal du CDI senior, 57 ans si un accord de branche le prévoit

TAUX D'EMPLOI EN 2025 : LA FRANCE DERRIÈRE L'EUROPE



CE QUE CHANGE LA LOI, ET LE RÔLE DE L'IA

Loi n° 2025-989 du 24 octobre 2025

CDI senior : candidat inscrit à France Travail	60 ans et plus
Pas salarié de l'entreprise ou du groupe depuis	6 mois
Contribution de 40 % sur l'indemnité de mise à la retraite	exonérée
Négociation sur l'emploi des seniors	300 salariés et plus
Périodicité de cette négociation	tous les 3 ans

Ce que l'IA doit faire, et ne pas faire

1. Évaluer des compétences, jamais une date de naissance
2. Supprimer les plafonds d'années d'expérience des critères
3. Suivre le taux de passage par tranche d'âge à chaque étape
4. Laisser à un recruteur la décision sur chaque refus

LE CALENDRIER, ÉTAPE PAR ÉTAPE

1. **14 novembre 2024.** Accord national interprofessionnel sur l'emploi des salariés expérimentés.
2. **26 octobre 2025.** Entrée en vigueur du CDI senior et de la négociation obligatoire.
3. **31 décembre 2028.** Fin de l'exonération de la contribution de 40 % pour les ruptures.
4. **24 octobre 2030.** Dernier jour pour conclure un CDI senior, fin de l'expérimentation.

À retenir : l'âge est un critère de discrimination interdit. Un filtre automatique sur l'âge ou sur un nombre maximal d'années d'expérience, même conçu sans intention, expose l'entreprise, que la décision soit prise par un humain ou par un outil.

Sources : Dares, « Les seniors sur le marché du travail en 2025 », 29 juillet 2026 · Insee, taux d'emploi par âge dans l'Union européenne (données Eurostat 2025), 17 avril 2026 · Apec et France Travail, communiqué sur les cadres seniors en chômage de longue durée, 5 février 2026 · Défenseur des droits et OIT, 18e baromètre des discriminations dans l'emploi, décembre 2025 · Service-public.fr, fiche CDI de valorisation de l'expérience, 1er janvier 2026 · Loi n° 2025-989 du 24 octobre 2025. Infographie **CamSha**, octobre 2026. Reproduction autorisée avec mention de la source et lien vers blog.camsha.fr. Article complet et sources détaillées : **Recrutement des seniors : CDI senior, biais d'âge et IA, le guide 2026**.